**2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目绩效评价报告**

**项目名称：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目**

**项目单位：民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会**

**主管部门：民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会**

**委托单位：民丰县财政局**

**评价机构：新疆政通众和商务咨询有限公司**

**2022年8月19日**

## 报告摘要

根据财政部《关于委托第三方机构参与预算绩效管理的指导意见》（财预〔2021〕6号）、自治区财政厅《关于印发<自治区本级预算绩效管理委托第三方机构评价管理暂行办法>的通知》（新财预〔2018〕148号），受民丰县财政局委托，新疆政通众和商务咨询有限公司于 2022年6月27日至2022年8月19日对民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会实施的2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目开展了绩效评价，评价情况如下：

1. **项目概述**

为了进一步推进规划建设，有效改善民丰县城市面貌，提升民丰县城市形象，改善人居环境，促进社会的和谐稳定的目标，根据《乡村建设行动实施方案》、《“十四五”推进农业农村现代化规划》、《农村人居环境整治提升五年行动方案（2021－2025年）》、《国家土地上房屋征收与补偿条例》等文件及条例的要求，结合民丰县祥民街道实际情况按照《关于申请房屋拆迁补偿款的请示》文件要求确定实施该项目。

该项目全年预算资金总额为162.12万元，全部为年初预算资金，资金来源于县级财政自筹资金。截止2021年12月31日，该项目实际支出资金总额为162.12万元，预算资金执行率为100%。

本次评价的时间段确定为2020年12月15日（项目申报时间）至2021年12月31日。

1. **评价结论**

通过调研、数据分析、访谈等方式，根据工作方案确定的指标体系及评分标准，对“2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目”绩效进行客观评价，得出综合评价结论如下 ：



2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目共设置绩效目标23个，实现目标17个，完成率73.91%。其中，项目决策指标共设置6个，满分指标5个，得分率92.5%；项目过程指标共设置5个，满分指标5个，得分率100%；项目产出指标共设置7个，满分指标7个，得分率100%；项目效益指标共设置5个，满分指标 0个，得分率79.9%。该项目组织比较规范，目标完成情况总体较好，实现了预期目标。最终评分结果为92.47分，绩效评级为“优”。该项目组织规范，项目制度建立完善，立项依据充分，立项过程规范。在项目实施中，该项目严格按照相关规章制度对项目实施管理。项目目标完成情况总体较好，实现了预期目标。

**三、取得的业绩 、存在的问题和建议**

**[（一）主要经验及做法](#_Toc23329118)**

**1.健全工作机制，保证人力物力财力**

民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会在进行房屋拆迁工作时，根据实施方案及工作计划建立健全项目组织管理机构，制定管理制度，明确分工，落实责任。成立指挥部与工作队，由主要领导全权负责，分管领导具体抓，确保项目顺利开展。

**2.项目实施过程中要严格把控资金使用方向**

该项目为补偿类项目，拨付资金是为了对拆迁户进行补偿，保障拆迁及棚户区改造工作顺利推进，因此在项目实施过程中严格把控资金使用情况，做到资金落实到实处。

**3.严格按照项目管理要求实施项目**

该项目严格按照项目管理要求开展相关工作，工作规划、工作方案等，都做到按规矩办事、按计划实施，确保了项目的正常开展和目标的实现。

**4.项目实施时要收集民意，积极整改**

该项目的实施过程中要收集拆迁户的意见，拆迁房屋评估面积是否准确，补贴是否及时、补贴金额是否正确等，意见收集后对拆迁户提到的问题积极解决，争取下次实施项目时不出现类似问题。

[（二）存在的问题和原因分析](#_Toc23329119)

**绩效指标设置不明确、不合理，有待完善。**该项目实施单位前期已根据项目建设内容设置绩效目标，绩效目标的设置符合量化的要求,但绩效指标仍存在不明确、不合理、不充分等问题。

第一，数量指标“拆迁补偿人数”描述不明确，拆迁补偿工作是按照户数进行的，应改为“拆迁补偿户数”；

第二，实施单位对该项目产出效益的认识不充分。经济效益指标“发放补偿款”和生态效益指标“改造破除房屋面积”设立不合理，本项目并不直接产生经济效益和生态效益。“发放补偿款”应属于成本指标，“改造破除房屋面积”属于数量指标。

第三，项目设立的三级指标不能充分反应项目的产出和收益，比如质量指标缺少反映资金使用合规性的指标，建议设立指标“资金发放合规率”。

（三）有关建议

**强化绩效目标设置工作，加强项目绩效指标设置能力。**为提升项目绩效目标质量，建议：

一是要加强项目绩效目标培训，强化绩效目标管理意识。通过邀请财政部门或专业的第三方机构定期（如以年度为单位）举行项目绩效目标培训工作。提升与项目相关的财务、业务人员的绩效管理意识和能力。

二是在做绩效目标申报过程中，建议与项目有关的各部门（处室／科室）进行充分的沟通，综合财务和业务部门的意见，科学合理的设置绩效目标。

三是绩效目标设置应遵循全面性原则、合理性原则和可衡量性原则。全面性即指标涵盖项目产出和效益，同时也需要全面反映项目实施内容；合理性即项目绩效指标的设置需与项目内容相关，同时需明确项目的最低执行标准，并尽量定量表述，不能量化表述的可采取定性的分级分档形式表述，保证项目绩效指标的可衡量性；可衡量性即项目绩效目标测算依据要充分，需经过可行性论证，有具体的实施方案 作为支撑，具体可通过同类型横向参考或者跨时期纵向比较，以保证绩效目标设置的科学性。

**目 录**

[一、项目基本情况 2](#_Toc4354)

[（一）概况 2](#_Toc18112)

[（二）绩效目标 6](#_Toc18624)

[二、绩效评价工作情况 8](#_Toc15567)

[（一）绩效评价目的、对象和范围 8](#_Toc12201)

[（二）绩效评价原则、评价指标体系、评价方法、评价标准等 8](#_Toc14)

[（三）绩效评价工作过程 14](#_Toc17558)

[三、综合评价情况及评价结论 16](#_Toc27597)

[四、绩效评价指标分析 16](#_Toc27633)

[（一）项目决策情况 16](#_Toc92)

[（二）项目过程情况 20](#_Toc25091)

[（三）项目产出情况 23](#_Toc18835)

[（四）项目效益情况 25](#_Toc29515)

[五、主要经验及做法、存在的问题和原因分析 27](#_Toc1723)

[（一）主要经验及做法 27](#_Toc19267)

[（二）存在的问题和原因分析 27](#_Toc15680)

[六、有关建议 28](#_Toc1333)

[七、其他需要说明的问题 29](#_Toc24907)

[（一）关于评价责任的说明 29](#_Toc7345)

[（二）提示报告使用者注意事项的说明 30](#_Toc26852)

[（三）评价结果应用建议 30](#_Toc27852)

[附件1：综合评价表 32](#_Toc5561)

[附件2：基础表 35](#_Toc25389)

[附件3：调查问卷 36](#_Toc13038)

[附件4：调查问卷分析 38](#_Toc2041)

[附件5：访谈报告 41](#_Toc25302)

[附件6：其他 42](#_Toc25216)

[附件7：指标底稿 46](#_Toc11355)

**2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目绩效评价报告**

为贯彻落实全面推进预算绩效管理工作的要求，完善部门预算管理，强化预算支出责任，提高财政资金的使用效益，根据《中华人民共和国预算法》、《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号 ）、《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020）10号）、《自治区党委 自治区人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（新党发〔2018〕30号）、《自治区全面实施预算绩效管理的工作方案》（新财预〔2018〕158号）、《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）、《财政部关于委托第三方机构参与预算绩效管理的指导意见》（财预〔2021〕6号）、《关于印发<第三方机构预算绩效评价业务监督管理暂行办法>的通知》(财监〔2021〕4号)系列文件的要求，受民丰县财政局委托，新疆政通众和商务咨询有限公司对2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目进行绩效评价。

民丰县财政局与民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会的责任是对所提供的项目资料的真实性、合法性、完整性负责，新疆政通众和商务咨询有限公司的责任是对提供资料所反映的项目绩效进行评价。在评价过程中，本着独立、客观、公正的原则，结合该项目的实际情况，进行了包括项目申报、审批、实施、效果及资金拨付、使用的评价并形成绩效评价报告。

**[一、项目基本情况](#_Toc23329104)**

**[（一）概况](#_Toc23329105)**

**1.项目立项的背景及目的**

根据《乡村建设行动实施方案》、《“十四五”推进农业农村现代化规划》、《农村人居环境整治提升五年行动方案（2021－2025年）》、《国家土地上房屋征收与补偿条例》等文件及条例的要求，结合民丰县祥民街道实际情况按照《关于申请房屋拆迁补偿款的请示》文件要求确定实施该项目。

该项目按照民丰县总体规划和棚户区改造要求，依据有关法律部法规，征收拆迁户土地、房屋、附属物及其设施等。目的是为了进一步推进规划建设，有效改善民丰县城市面貌，提升民丰县城市形象，改善人居环境，促进社会的和谐稳定。

**2.项目实施主体**

该项目的实施主体为民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会，其主要职责如下 ：

（1）指导、帮助社区居委会开展组织建设、制度建设和其它工作；

（2）负责本辖区社区建设、管理和服务工作；

（3）做好社会救助和其他社会保障工作；

（4）执行本辖区内经济和社会发展计划、财政预算，管理本辖区内的社会事务管理、劳动和社会保障、计划生育、环境保护、文化、卫生、安全生产、计划生育等行政工作；

（5）负责维护本辖区内社会秩序稳定，做好社会治安综合治理和人民调解工作；

（6）维护老年人、未成年人、妇女、残疾人等的合法权益；开展拥军优属，做好国防动员和兵役工作；

（7）配合做好防灾救灾工作；

（8）向区人民政府反映居民的意见和要求，处理群众来信来访事项以及办理区人民政府交办的事项。

民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会无下属预算单位，下设8个社区。分别是：博斯坦路社区，买迪尼也提路社区，索达路社区，兰帕社区，和谐社区，团结社区，幸福社区，安康社区。

民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会编制数0，实有人数199人，其中：在职196人，增加32人；退休3人，增加1人；离休0人，增加0人。

**3.项目主要内容**

该项目主要内容为完成棚户区改造的房屋拆迁工作，具体内容是：根据规划建设的需要，征收5户居民房屋（包括其建筑及附属物），面积为1068.5平方米，给予发放拆迁款项为162.15万元。

该项目的实施有助于保障棚户区改造项目的顺利推进，改善民丰县城市面貌，提升民丰县城市形象，改善人居环境，促进社会的和谐稳定。

**4.项目资金情况**

**（1）预算情况**

该项目预算资金总额为162.12万元，其中财政资金162.12万元，其他资金0.00万元，资金来源于本级财政资金。实际到位资金162.12万元，其中财政资金162.12万元，其他资金0.00万，资金到位率为100%。

**（2）预算执行情况**

该项目实际支出资金总额为162.12万元，预算资金执行率为 100%。详细资金支出明细见表 1-1。

**表1-1：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目预算资金支出明细表**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **补助拆迁户** | **房屋拆迁面积（平方米）** | **补助合同金额（元）** | **实际支出金额（元）** |
| 麦苏木江·麦提库尔班 | 224.18 | 286515.05 | 286515.05 |
| 奥布力卡斯木·如则 | 126.8 | 125739.3 | 125739.3 |
| 陈规华 | 205.18 | 306101.36 | 306101.36 |
| 伊拉木·麦麦提敏 | 267 | 383030.35 | 383030.35 |
| 麦提如则·喀迪尔 | 245.04 | 519841.5 | 519841.5 |
| 合计 | 1068.5 | 1621227.56 | 1621227.56 |

项目各项资金拨付严格按照上级文件指示精神进行，支出均有相关的授权审批，资金拨付严格按审批程序进行，使用规范，会计核算结果真实、准确。

**5.项目的组织与管理**

**（1）项目组织情况**

民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会负责主要管理、监督，县财政负责接受预算执行部门的款项拔付申请，市场化企业进行项目的运营服务等。

①项目实施单位（项目主管单位）：民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会

承担的职责：负责预算编制、项目监管、统筹协调等相关工作。财务科负责预算编制申报、资金支付、财务核算等相关工作；业务科室负责项目立项、合同签订以及对第三方的督促检查、指导，并进行绩效考核。

②项目财务监管单位：民丰县财政局

承担的职责：负责对项目资金的监督与管理。

③项目其他利益关联单位：

无。

**（2）项目管理情况**

该项目的管理工作主要包括：项目立项、项目实施、项目监督。

**①项目立项**

该项目为年初预算项目，民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会于2020年 12月对项目进行申报，提交《关于申请房屋拆迁补偿款的请示》，批准该项目年初预算金额。

**②项目实施**

由民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会负责房屋拆迁与补偿工作。其中，房屋拆迁户数达到5户，拆迁补偿房屋面积达到1068.5平方米，房屋征收补偿金达到162.12万元。

，

**③项目监督**

项目实施过程中，由民丰县财政局和祥民街道博斯坦路社区居民委员会共同监督项目实施情况，确保拆迁补助工作的顺利推进，补贴资金可以及时无误发放给拆迁户。

**（3）项目财务管理情况**

该项目预算资金指标由民丰县财政局拨付给民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会，居民委员会提出申请，资金的支付由财政局直接支付给拆迁户。

**6.项目实施情况**

该项目为一次性项目，项目实施时间为2021年1月1日至2021年3月31日，项目拨付资金为162.12万元。

民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会于2020年12月对《2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目》进行申报，提交《关于申请房屋拆迁补偿款的请示》，批准该项目年初预算金额，项目严格执行关于财政预算资金的使用规定。

项目已完成房屋拆迁补偿工作，补偿房屋面积1068.5平方米，涉及迁户5户，补贴资金严格执行关于财政预算资金的使用规定，已经完成房屋征收补偿金162.12万元及时准确地发放。

**[（二）绩效目标](#_Toc23329106)**

## 1.总体目标

根据规划建设的需要，征收5户居民房屋（包括其建筑及附属物），面积为1068.5平方米，给予发放拆迁款项为162.15万元。通过项目的实施，有效保障棚户区改造项目的顺利推进，改善居民居住条件，提升民丰县城市面貌，持续促进社会和谐稳定发展。

## 2.阶段性目标

根据《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号） 的规定，结合项目相关信息，评价小组对原有项目年度目标进行完善后，将年度目标细化分解为个性指标，与文件下发的共性指标共同构成该项目三级指标体系，经与项目单位沟通后，最终确定该项目个性指标如下 ：

**（1）产出目标**

**数量目标：**

“C11拆迁补偿户数”指标：预期指标值为5户；

“C12拆迁补偿房屋面积”指标：预期指标值为≥1068.5平方米；

**质量目标：**

“C21房屋征收评估准确率”指标：预期指标值为100%；

“C22资金发放合规率”指标：预期指标值为100%；

**时效目标：**

“C31项目完工及时率”指标：预期指标值为100%；

“C32资金发放及时率”指标：预期指标值为100%；

**成本目标：**

“C41房屋征收补偿金”指标：预期指标值为162.12万元；

**（2）项目效益**

**经济效益：**

无；

**社会效益：**

“D21保障棚户区改造项目的推进”指标：预期指标值为有效保障；

“D22改善居民居住环境”指标：预期指标值为有效改善；

“D23提升城市面貌”指标：预期指标值为有效提升；

**生态效益：**

无；

**可持续影响：**

“D41促进社会和谐稳定”指标：预期指标值为持续促进；

**相关方满意度：**

“D51拆迁户满意度”指标：预期指标值为≥95%。

# [二、绩效评价工作情况](#_Toc23329107)

## [（一）绩效评价目的、对象和范围](#_Toc23329108)

## 1.绩效评价的目的

为全面了解2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目预算编制合理性、资金使用合规性、项目管理的规范性、项目目标的实现情况、服务对象的满意度等，通过本次绩效评价总结经验和教训，促进项目成果转化和应用，为今后类似项目的长效管理，提供可行性参考建议。

## 2. 评价对象和范围

本次绩效评价的对象为2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目，主要评价该项目的投入、产出及效益。详细评价范围主要包括以下六个方面：决策情况、资金管理和使用情况、相关管理制度办法的健全性及执行情况 、实现的产出情况、取得的效益情况、其他相关内容。

**[（二）绩效评价原则、评价指标体系、评价方法、评价标准等](#_Toc23329110)**

**1.评价原则**

根据《中华人民共和国预算法》、《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2 018〕34 号 ）、《项目支出绩放评价管理办法》 （财预〔2020〕10号）、《自治区党委 自治区人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（新党发〔2 018〕30号）、《自治区全面实施预算绩效管理的工作方案》（新财预〔2 018〕158号）、《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2 018〕189号） 系列文件的要求，本次绩效评价秉承科学规范、公正公开、分级分类、绩效相关等原则，按照从投入、过程到产出效果和影响的绩效逻辑路径，结合2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目实际开展情况，运用定量和定性分析相结合的方法，总结经验做法，反思项目实施和管理中的问题，以切实提升财政资金管理的科学化、规范化和精细化水平。

根据以上原则，绩效评价应遵循如下要求：

（1）在数据采集时，采取客观数据，主管部门审查、社会中介组织复查，与问卷调查相结合的形式，以保证各项指标的真实性。

（2）保证评价结果的真实性、公正性，提高评价报告的公信力。

（3）绩效评价报告应当简明扼要，除了对绩效评价的过程、结果描述外，还应总结经验，指出问题，并就共性问题提出可操作性改进建议。

## 2.评价指标体系

**（1）评价指标体系的确定**

评价指标体系是建立财政支出评价的载体，财政支出效益必须通过评价指标予以体现。科学、完整的评价指标体系是取得正确评价结果的先决条件，因而指标体系的设计应体现完整性、科学性及易操作性等特点，坚持经济学、效率性和有效性兼顾的原则，按照评价目标和财政支出范围分层设置。

2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目财政支出绩效评价指标体系严格按照《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）文件要求设置，指标体系设置一级指标共4个，包括决策（A）、过程（B）、产出（C）和效果（D）四个方面四类指标。决策类、过程类指标按照一般绩效评价指标体系中的共性指标进行设置，产出类、效益类则根据项目的具体情况进行了个性化设置，具体指标设置详见表2-1。

评价指标主要围绕资金使用 、项目管理、资源配置等方面，客观分析项目的产出和效果，从而考察项目预算定额标准的合理性，进而提出完善意见。整个评价框架构成体现从投入、过程到产出、效果和影响的绩效逻辑路径。

**表2-1：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目评价指标体系及权重**

| **一级指标** | **二级**  **指标** | **三级指标** | **指标解释** | **目标值** | **权重分值** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| A 决策（20分） | Al项目立项  （8分） | All 立项依据 | 项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况。 | 充分 | 5 |
| A12 立项程序规范性 | 项目申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。 | 合规 | 3 |
| A2绩效目标  （7分） | A21 绩效目标合理性 | 项目所设定的绩效目标是否依据充分，考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。 | 合理 | 4 |
| A22 绩效指标明确性 | 依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况。 | 明确 | 3 |
| A3资金投入  （5分） | A31 预算编制科学性 | 项目预算编制是否经过科学论证有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况 。 | 科学 | 4 |
| A32 资金分配合理性 | 项目预算资金分配是否有测算依据，与补助单位或地方实际是否相适应，用以反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性情况。 | 合理 | 1 |
| B 过程  （20分） | B1资金管理  （12分） | Bll 资金到位率 | 实际到位资金与预算资金的比率。用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程度。 | 100% | 4 |
| B12预算执行率 | 项目预算资金是否按照计划执行，用以反映或考核项目预算执行情况。 | 100% | 4 |
| B13 资金使用合规性 | 项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定，用以反映和考核项目资金的规范运行情况。 | 合规 | 4 |
| B2 组织实施  （8分） | B21 管理制度健全性 | 项目实施单位的财务和业务管理制度是否健全，用以反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。 | 健全 | 4 |
| B22 制度执行有效性 | 项目实施是否符合相关管理规定，用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。 | 有效 | 4 |
| C产出  （30分） | C1 数量指标  （8分） | C11拆迁补偿户数 | 考察是否完成5户的拆迁补偿任务。 | 5户 | 4 |
| C12拆迁补偿房屋面积 | 考察是否完成拆迁补偿房屋面积任务。 | ≥1068.5㎡ | 4 |
| C2 质量指标  （8分） | C21房屋征收评估准确率 | 考察房屋征收评估是否准确。 | 100% | 4 |
| C22资金发放合规率 | 考察资金发放是否符合规定。 | 100% | 4 |
| C3 时效指标  （8分） | C31项目完工及时率 | 考察项目进度及任务是否及时完成。 | 100% | 4 |
| C32资金发放及时率 | 考察资金发放是否及时。 | 100% | 4 |
| C4 成本指标  （6分） | C41房屋征收补偿金 | 考察房屋征收需补偿的总金额。 | 162.12万元 | 6 |
| D效益  （30分） | D1经济效益（0分） |  |  |  |  |
| D2社会效益（10分） | D21保障棚户区改造项目的推进 | 考察项目的实施是否能够保障棚户区改造项目的顺利推进。 | 有效保障 | 3 |
| D22改善居民居住环境 | 考察项目的实施是否能够改善居民居住环境。 | 有效改善 | 3 |
| D23提升城市面貌 | 考察项目的实施是否能够提升城市面貌。 | 有效提升 | 4 |
| D3生态效益（0分） |  |  |  |  |
| D4可持续影响（10分） | D41促进社会和谐稳定 | 考察项目的实施是否能促进社会的和谐稳定与长治久安。 | 持续促进 | 10 |
| D5服务对象满意度（10分） | D51拆迁户满意度 | 考察拆迁户对房屋拆迁及补偿结果的满意度。 | ≥95% | 10 |

**（2）确定权重**

结合项目特点，综合评价表中各指标的权重由本项目绩效评价小组根据绩效评价原理和评价需求，在调研基础上依据指标的重要性制定形成，项目决策权重为20%，项目过程权重占20%，项目产出权重占30%，项目效益权重占30%。

**（3）确定指标标准值**

指标标准值是绩效评价指标的尺度，既要反映同类项目的先进水平，又要符合项目的实际绩效水平。具体采用计划标准、历史标准、经验标准等确定此次绩效评价指标标准值。

**（4）绩效评价总分**

绩效评价总分值100分，根据综合评分结果，90分（含）-100分为优、80分（含）-90分为良、60分（含）-80分为中、60分以下为差。

**表2-2：绩效评价结果分类**

| 评价得分结果 | 评价结果级别 |
| --- | --- |
| 90分～100分 | 优 |
| 80分～90分 | 良 |
| 60分～80分 | 中 |
| 60分以下 | 差 |

## 3.评价方法

正确的评价方法是评价工作顺利开展的保障，在实际项目结合经验的情况下，项目小组采取的方法包括但不局限于：比较法、 因素分析法、公众评判法。详细方法应用如下：

（1）在三级指标分析环节：总体采用比较法，同时辅以公众评判法。定量指标分析环节：主要采用对比三级指标预期指标值和三级指标截止评价日的完成情况，综合分析绩效目标实现程度；定性指标分析环节：主要采用问卷及全样本调查等手段评价该项目实施后社会公众对于其实施效果的满意程度。

（2）三级指标得分阐述环节：采用因素分析法，即通过着重分析影响绩效目标实现、预期指标值完成、项目具体实施效果的内外因素，确定三级指标得分情况。内部因素包括：人员配备、组织建设、制度保障及执行情况等；外部因素包括：自然不可抗力等。

## 4.评价标准

（1）《中华人民共和国民法通则》；

（2）《中华人民共和国合同法》；

（3）《中华人民共和国预算法》；

（5）《国家土地上房屋征收与补偿条例》；

（6）《土地管理法》；

（7）《土地管理法实施条例》；

（8）《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34 号 ）；

（9） 《项目支出绩放评价管理办法》（财预〔2020〕10号）；

（10）《自治区党委自治区人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（新党发〔2018〕30号）；

（11）《自治区全面实施预算绩效管理的工作方案》（新财预〔2018〕158号）；

（12）《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）；

（13）《和田地区财务管理办法（试行）》

（14）《民丰县资金管理办法》；

（15） 项目单位提供的其他佐证材料等。

## [（三）绩效评价工作过程](#_Toc23329111)

受民丰县财政局委托，新疆政通众和商务咨询有限公司作为 专业第三方机构以绩效评价工作程序按流程进行评价，第三方机构成立绩效评价工作小组，负责编制本项目绩效评价资料清单，收取各项资料并进行数据整理，根据评价需求实地进行调研考察，最终根据指标体系，形成评价结果并出具绩效评价报告。详细绩效评价工作过程如下：

**1.项目绩效评价准备阶段（2022年6月27日-2022年7月2日）**

在明确评价目的、评价对象、范围及项目内容的基础上，根据绩效评价规范的要求和本次评价的实际情况，拟订绩效评价工作方案，组建项目评价工作小组。

**2.项目绩效评价实施阶段（2022年7月3日-2022年8月5日）**

**（1）数据采集过程及方法**

该项目主要采用查阅相关文件政策、会计凭证等资料，采集项目资金支出情况、项目完成情况及项目成本构成等数据资料；并通过访谈、社会调查掌握具体情况，对采集的数据做详细的分析和统计。

**（2）绩效评价指标体系设计**

根据项目的资料研读及前期调研，结合项目的实际开展情况，严格按照《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号） 文件要求设置绩效评价指标体系。

**（3）资金使用情况检查过程及方法**

进行实地调研，就项目资金使用情况进行检查，包括是否存在截留、挪用财政专项资金的情况；资金支付审批情况是否合规；资金支付所需材料是否齐备；是否存在擅自改变、扩大支出范围的情况；是否存在擅自提高支出标准、虚列项目支出等情况。根据调查结果显示，项目不存在资金截留、挪用的情况；资金用于规定的使用范围，资金使用合规。

e

ar

－

．

d

**（4）问卷调查过程及方法**

该项目问卷调查使用抽样调查的方式，对民丰县2021年祥民街道房屋拆迁受益群众进行问卷调查。

**（5）实地调研**

项目评价组根据项目实施过程及指标评价需求判断，针对项目进行实地调研考察，并拍照形成图片印证材料。

**3.项目绩效评价总结阶段（2022年8月6日-2022年8月19日）**

项目评价组根据绩效评价的原理，对收集的数据汇总和分析，撰写绩效评价报告，并在规定时间内上报民丰县财政局。

# [三、综合评价情况及评价结论](#_Toc23329113)

通过调研、数据分析、访谈等方式，根据工作方案确定的指标体系及评分标准，对“2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目”绩效进行客观评价，得出综合评价结论如下 ：

2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目共设置绩效目标23个，实现目标17个，完成率73.91%。其中，项目决策指标共设置6个，满分指标5个，得分率92.5%；项目过程指标共设置5个，满分指标5个，得分率100%；项目产出指标共设置7个，满分指标7个，得分率100%；项目效益指标共设置5个，满分指标 0个，得分率79.9%。该项目组织比较规范，目标完成情况总体较好，实现了预期目标。最终评分结果为92.47分，绩效评级为“优”。各部分权重和绩效分值如表3-1。

**表 3-1：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目得分表**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **指标** | **项目决策(A)** | **项目过程(B)** | **项目产出(C)** | **项目效益(D)** | **合计** |
| 权重 | 20 | 20 | 30 | 30 | 100 |
| 得分 | 18.5 | 20 | 30 | 23.97 | 92.47 |
| 得分率 | 92.5% | 100% | 100% | 79.9% | 92.47% |

四、绩效评价指标分析

## （一）项目决策情况

项目决策类指标由3个二级指标和6个三级指标构成，权重分20分，实际得分18.5分。各指标业绩值和绩效分值如表4-1所示：

**表4-1：项目决策指标及分值**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **一级指标** | **二级指标** | **三级指标** | **目标值** | **实际完成值** | **权重分** | **得分** |
| A 决策  ( 20分 ） | Al项目立项  （8分） | All 立项依据 | 充分 | 充分 | 5 | 5 |
| A12 立项程序规范性 | 合规 | 合规 | 3 | 3 |
| A2绩效目标  （7分） | A21 绩效目标合理性 | 合理 | 合理 | 4 | 4 |
| A22 绩效指标明确性 | 明确 | 较明确 | 3 | 1.5 |
| A3资金投入  （5分） | A31 预算编制科学性 | 科学 | 较科学 | 4 | 4 |
| A32 资金分配合理性 | 合理 | 合理 | 1 | 1 |
| 合计 | | | | | 20 | 18.5 |

**满分指标：**

**(1)“A11立项依据”指标：**

①为落实十六届五中全会“生产发展、生活富裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”的重要指示精神和关于改善农村人居环境的重要指示批示精神，落实中央城市工作会议和自治区城市工作会议精神，民丰县祥民街道坚持以人民为中心的发展思想，积极稳妥推进新农村建设，加快改善人居环境，提高农民素质。为此，民丰县特批准祥民街道房屋拆迁补偿项目资金，该项目符合国民经济发展规划。

②该项目立项是根据《国家土地上房屋征收与补偿条例》进行立项，项目的立项符合行业发展规划和政策要求。

③该项目立项单位民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会，其主要职能中有“指导、帮助社区居委会开展组织建设、制度建设和其它工作”、“负责本辖区社区建设、管理和服务工作”、“执行本辖区内经济和社会发展计划、财政预算，管理本辖区内的社会事务管理、劳动和社会保障、计划生育、环境保护、文化、卫生、安全生产、计划生育等行政工作”等。 该项目的设立与部门职责范围相符，属于部门履职所需。

④该项目属于补偿类，属于公共财政支出范围，符合中央、地方事权支出责任划分原则。

⑤经查看和田地区财政大平台项目指标数据，项目没有与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。

该指标满分为5分，根据评分标准得5分。

**(2)“A12立项程序规范性”指标：**

①该项目为年初预算项目，民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会于2020年12月进行项目申报，民丰县财政局将该项目正式纳入民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会部门预算，项目申请立项程序合规。

②经查看，该项目在上述立项程序中所出具的相关材料，均符合要求，包括：《关于申请房屋拆迁补偿款的请示》等。

③根据《关于做好2019自治区预算绩效管理工作的通知》 （新财预〔2019）2 0号）可知，开展事前绩效评估，各地各部门单位应针对新出台重大政策项目组织开展事前绩效评估。因该项目为一次性项目，且为文件要求必须执行项目，故项目不涉及可行性研究、专家论证、风险评估、财政项目支出绩效事前评估等工作，仅对绩效评估和集体决策部分进行考核。该项目事前经过了财经领导小组的集体决策，设立实施。

该指标满分为3分，根据评分标准得3分。

**(3)“A21绩效目标合理性”指标：**

经查验，民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会提供的《2021年项目支出绩效目标表》得出结论如下：

①该项目已设置年度绩效目标，设置内容如下：“根据规划建设的需要，征收5人面积为1068.5平方米，房屋面积包括其建筑及附属物，给予发放拆迁款项为162.15万元。”

②根据合同书约定，该项目实施内容为负责祥民街道房屋拆迁补偿工作。其中，拆迁补偿户数为5户，拆迁补偿房屋面积≥1068.5平方米，房屋征收补偿金162.12万元，项目绩效目标与实际工作内容具有相关性。

③通过对2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目数据查询，该项目预期产出效益和效果符合正常的业绩水平。

④该项目共涉及绩效目标表一张，金额为162.12万元，与预算确定的金额相匹配。

该指标满分为4分，根据评分标准得4分。

**(4)“A31 预算编制科学性”指标：**

①该项目预算编制经过民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会审核和民丰县财政局的批复，预算编制进行了科学论证；

②该项目内容为拆迁补偿户数为5户，拆迁补偿房屋面积≥1068.5平方米，预算房屋征收补偿金为162.12万元，通过对比《项目申报书》发现，预算内容与项目内容相匹配；

③根据《项目申报书》显示，项目单位在测算2021年度预算时，对该项目各方面进行详细的预算，预算额度测算依据充分；

④该项目预算确定项目金额为162.12万元，用于拆迁补偿户数为5户，拆迁补偿房屋面积≥1068.5平方米的拆迁任务，预算确定的项目金额与工作任务相匹配。

该指标满分为4分，根据评分标准得4分。

**(5)“A32 资金分配合理性”指标：**

①民丰县财政局严格按照该项目实施单位提交的《项目申报书》进行资金分配，资金分配依据较为充分；

②该项目年初分配资金162.12万元，与项目单位提交的 《项目申报书》金额一致，资金分配合理。

该指标满分为1分，根据评分标准得1分。

**扣分指标：**

**(1)“A22绩效指标明确性”指标：**

经查验，民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会提供的《2020年项目支出绩效目标表》得出结论如下 ：

①该项目共设立一级指标3个，二级指标9个，三级指标12个，基本能将绩效目标细化分解为具体的绩效指标。但不充分、不全面，如；经济效益指标“发放补偿款”和生态效益指标“改造破除房屋面积”设立不合理，本项目并不直接产生经济效益和生态效益；“发放补偿款”应属于成本指标，“改造破除房屋面积”属于数量指标；质量指标缺少反映资金使用合规性的指标，建议设立指标“资金发放合规率”，扣1分；

②该项目共设置三级指标12个，其中定量指标10个，定性指标2个，指标量化率为83.3%，指标量化率超过70%。项目大部分绩效指标基本能通过清晰、可衡量的指标值予以体现。但绩效指标仍存在不明确问题。数量指标“拆迁补偿人数”描述不明确，拆迁补偿工作是按照户数进行的，应改为“拆迁补偿户数”，扣0.5分；

③根据《绩效目标表》可知，各指标与项目目标一致。

该指标满分为3分，根据评分标准得1.5分。

## （二）项目过程情况

## 项目过程类指标由2个二级指标和5个三级指标构成，权重分20分，实际得分20分。各指标业绩值和绩效分值如表4-2所示：

**表4-2：项目过程指标及分值**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **一级指标** | **二级指标** | **三级指标** | **目标值** | **实际完成值** | **权重分** | **得分** |
| B过程  (20分 ） | B1资金管理  （12分） | Bll 资金到位率 | 100% | 100% | 4 | 4 |
| B12预算执行率 | 100% | 100% | 4 | 4 |
| B13 资金使用合规性 | 合规 | 合规 | 4 | 4 |
| B2组织实施  （8分） | B21 管理制度健全性 | 健全 | 健全 | 4 | 4 |
| B22 制度执行有效性 | 有效 | 有效 | 4 | 4 |
| 合计 | | | | | 20 | 20 |

**满分指标：**

**(1)“Bl1资金到位率”指标：**

## 该项目为下级部门预算项目，根据《关于申请房屋拆迁补偿款的请示》、《房屋补偿汇总表》，该项目预算金额为162.12万元，实际到位资金为162.12万元，资合到位率为100%。

## 该指标满分为4分，根据评分标准得4分。

**(2) “B12预算执行率”指标：**

## 根据票据支付凭证显示，该项目实际支付162.12万元。预算执行率=（实际支出资金／实际到位资金）×100%=（162.12／162.12）×100%=100%。得分=预算执行率×4=100%×4=4。

该指标满分为4分，根据评分标准得4分。

**(3) “B13资金使用合规性”指标：**

①经查证，该项目严格按照 《和田地区财务管理办法（试行）》 执行，会计核算准确，符合国家财经法规和财务管理制度的规定。

②经查证，民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会按照年初预算，根据项目进度提出用款计划递交至财政局业务主管科室，科室根据预算指标，审核用款单位申请，提出拨款意见报局领导审批、签字后，由国库拨至中标单位。

③根据《财政授权支付凭证》，资金实际用于支付合同金额，根据《关于申请房屋拆迁补偿款的请示》显示，预算规定用途为支付签订合同的费用，符合项目预算批复的用途。

④ 经查证，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出的情况。

该指标满分为4分，根据评分标准得4分。

**(4) “B21管理制度健全性”指标：**

①该项目已建立《民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会议事规则》、《三重一大会议制度》；

②经查看，上述财务和业务管理制度，制度内容均合法、合规、完整。

该指标满分为4分，根据评分标准得4分。

**（5）“B22制度执行有效性”指标：**

①该项目严格遵守《民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会议事规则》、《三重一大会议制度》的规定，实施项目，资金拨付严格按照《关于申请房屋拆迁补偿款的请示》执行；

②该项目不存在调整；

③项目合同书、支付申请书、支付凭证等资料已按照要求及时归档，存档资料完整。

④项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑均已落实到位。

该指标满分为4分，根据评分标准得4分。

**扣分指标：**

无。

## （三）项目产出情况

项目产出类指标由4个二级指标和7个三级指标构成，权重分30分，实际得分30分。各指标业绩值和绩效分值如表4-3所示：

**表4-3：项目产出指标及分值**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **一级指标** | **二级指标** | **三级指标** | **目标值** | **实际完成值** | **权重分** | **得分** |
| C产出 (30分） | C1数量指标  （8分） | C11拆迁补偿户数 | 5户 | 5户 | 4 | 4 |
| C12拆迁补偿房屋面积 | ≥1068.5㎡ | ≥1068.5㎡ | 4 | 4 |
| C2质量指标  （8分） | C21房屋征收评估准确率 | 100% | 100% | 4 | 4 |
| C22资金发放合规率 | 100% | 100% | 4 | 4 |
| C3时效指标  （8分） | C31项目完工及时率 | 100% | 100% | 4 | 4 |
| C32资金发放及时率 | 100% | 100% | 4 | 4 |
| C4成本指标  （6分） | C41房屋征收补偿金 | 162.12万元 | 162.12万元 | 6 | 6 |
| 合计 | | | | | 30 | 30 |

**满分指标：**

**(1)“Cll 拆迁补偿户数”指标：**

根据民丰县2021年祥民街道房屋拆迁支付凭证显示，拆迁补偿户数实际完成5户，完成指标任务。

该指标满分为4分，根据评分标准得4分。

**(2)“C12拆迁补偿房屋面积”指标：**

根据民丰县2021年祥民街道房屋拆迁支付凭证显示，拆迁补偿房屋面积实际1068.5㎡，完成指标任务。

该指标满分为4分，根据评分标准得4分。

**(3)“C21 房屋征收评估准确率”指标：**

根据民丰县2021年祥民街道房屋拆迁补偿项目考核结果，房屋征收评估准确率为100%，完成指标任务。得分=100%/100%\*4=4。

综上，该指标得分4分。

该指标满分为4分，根据评分标准得4分。

**(4)“C22 资金发放合规率”指标：**

根据民丰县2021年祥民街道房屋拆迁补偿项目考核结果显示，资金发放达到考核要求，资金发放合规率100%，完成指标任务。得分=100%/100%\*4=4。

该指标满分为4分，根据评分标准得4分。

**(5)“C31 项目完工及时率”指标：**

按按照合同内容规定项目实施时间是2021年1月-2021年12月，根据民丰县2021年祥民街道房屋拆迁考核结果显示，项目实施期限符合要求，完成指标任务。

该指标满分为4分，根据评分标准得4分。

**(6)“C32资金发放及时率”指标：**

根据民丰县2021年祥民街道房屋拆迁考核结果显示，存在环境卫生清扫不及时的情况，验收合格率100%。得分=100%\*4=4。

该指标满分为4分，根据评分标准得4分。

**(7)“C41 房屋征收补偿金”指标：**

根据支付凭证显示，实际房屋征收补偿金为162.12万元，等于目标值162.12万元，完成指标任务。

该指标满分为6分，根据评分标准得6分。

**扣分指标：**

无。

## （四）项目效益情况

## 项目效益类指标由4个二级指标和5个三级指标构成，权重分30分，实际得分24.36分。各指标业绩值和绩效分值如表4-4所示：

**表4-4：项目效益指标及分值**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **一级指标** | **二级指标** | **三级指标** | **目标值** | **权重分** | 得分 |
| D效益 (30分） | D1经济效益（0分） |  |  |  |  |
| D2社会效益（10分） | D21保障棚户区改造项目的推进 | 有效保障 | 3 | 2.43 |
| D22改善居民居住环境 | 有效改善 | 3 | 2.37 |
| D23提升城市面貌 | 有效提升 | 4 | 3.2 |
| D3生态效益（0分） |  |  |  |  |
| D4可持续影响（10分） | D41促进社会和谐稳定 | 持续促进 | 10 | 8.09 |
| D5服务对象满意度（10分） | D51拆迁户满意度 | ≥95% | 10 | 7.88 |
| 合计 | | | | 30 | 23.97 |

**满分指标：**

无。

**扣分指标：**

**(1)“D21保障棚户区改造项目的推进”指标：**

根据 《2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目满意度调查问卷》显示 ，选择 “有效推进”的人数为 10人，选择“较大推进”的人数为 77人，选择“推进一般”的人数为 5人 ，选择“推进较差”的人数为 0人，选择“没有推进”的人数为 0人。指标完成率=（“有效”样本数×1.0+“较大”样本数×0.8+“一般”样本数×0.6+“较差”样本数×0.3+“没有

”样本数×0.0）/总样本数×100%=（10×1.0+77×0.8+5×0.6+0×0.3+0×0.0）/92×100%=81.09%。得分=指标完成率×3=2.43。

该指标满分为3分，根据评分标准得2.43分。

**(2)“D22改善居民居住环境”指标：**

根据 《2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目满意度调查问卷》显示 ，选择 “有效改善”的人数为 8人，选择“较大改善”的人数为74人，选择“改善一般”的人数为 8人 ，选择“改善较差”的人数为 2人，选择“没有改善”的人数为 0人。指标完成率=（“有效”样本数×1.0+“较大”样本数×0.8+“一般”样本数×0.6+“较差”样本数×0.3+“没有”样本数×0.0）/总样本数×100%=（8×1.0+74×0.8+8×0.6+2×0.3+0×0.0）/92×100%=78.91%。得分=指标完成率×3=2.37。

该指标满分为3分，根据评分标准得2.37分。

**(3)“D23提升城市面貌”指标：**

根据 《2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目满意度调查问卷》显示 ，选择 “有效提升”的人数为6人，选择“较大提升”的人数为80人，选择“提升一般”的人数为 6人 ，选择“提升较差”的人数为 0人，选择“没有提升”的人数为 0人。指标完成率=（“有效”样本数×1.0+“较大”样本数×0.8+“一般”样本数×0.6+“较差”样本数×0.3+“没有”样本数×0.0）/总样本数×100%=（6×1.0+80×0.8+6×0.6+0×0.3+0×0.0）/92×100%=80%。得分=指标完成率×4=3.2。

该指标满分为4分，根据评分标准得3.2分。

**(4)“D41促进社会和谐稳定”指标：**

根据 《2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目满意度调查问卷》显示，选择 “有效促进”的人数为 7人，选择“较大促进”的人数为 82人，选择“促进你一般”的人数为 3人 ，选择“促进较差”的人数为 0人，选择“没有促进”的人数为 0人。指标完成率=（“有效”样本数×1.0+“较大”样本数×0.8+“一般”样本数×0.6+“较差”样本数×0.3+“没有”样本数×0.0）/总样本数×100%=（7×1.0+82×0.8+3×0.6+0×0.3+0×0.0）/92×100%=80.87%。得分=指标完成率/95%×10=8.09。

该指标满分为10分，根据评分标准得8.09分。

**（5）“D51拆迁户满意度”指标：**

根据 《2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目满意度调查问卷》显示，选择 “非常满意”的人数为 6人，选择“比较满意”的人数为 76人，选择“一般”的人数为9人 ，选择“较不满意”的人数为 1人，选择“不满意”的人数为 0人。指标完成率=（“非常满意”样本数×1.0+“比较满意”样本数×0.8+“一般”样本数×0.6+“较不满意”样本数×0.3+“不满意”样本数×0.0）/总样本数×100%=（6×1.0+76×0.8+9×0.6+1×0.3+0×0.0）/92×100%=78.8%。得分=指标完成率/95%×10=7.88。

该指标满分为10分，根据评分标准得7.88分。

1. 主要经验及做法、存在的问题和原因分析

[（一）主要经验及做法](#_Toc23329118)

**1.健全工作机制，保证人力物力财力**

民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会在进行房屋拆迁工作时，根据实施方案及工作计划建立健全项目组织管理机构，制定管理制度，明确分工，落实责任。成立指挥部与工作队，由主要领导全权负责，分管领导具体抓，确保项目顺利开展。

**2.项目实施过程中要严格把控资金使用方向**

该项目为补偿类项目，拨付资金是为了对拆迁户进行补偿，保障拆迁及棚户区改造工作顺利推进，因此在项目实施过程中严格把控资金使用情况，做到资金落实到实处。

**3.严格按照项目管理要求实施项目**

该项目严格按照项目管理要求开展相关工作，工作规划、工作方案等，都做到按规矩办事、按计划实施，确保了项目的正常开展和目标的实现。

**4.项目实施时要收集民意，积极整改**

该项目的实施过程中要收集拆迁户的意见，拆迁房屋评估面积是否准确，补贴是否及时、补贴金额是否正确等，意见收集后对拆迁户提到的问题积极解决，争取下次实施项目时不出现类似问题。

[（二）存在的问题和原因分析](#_Toc23329119)

**绩效指标设置不明确、不合理，有待完善。**该项目实施单位前期已根据项目建设内容设置绩效目标，绩效目标的设置符合量化的要求,但绩效指标仍存在不明确、不合理、不充分等问题。

第一，数量指标“拆迁补偿人数”描述不明确，拆迁补偿工作是按照户数进行的，应改为“拆迁补偿户数”；

第二，实施单位对该项目产出效益的认识不充分。经济效益指标“发放补偿款”和生态效益指标“改造破除房屋面积”设立不合理，本项目并不直接产生经济效益和生态效益。“发放补偿款”应属于成本指标，“改造破除房屋面积”属于数量指标。

第三，项目设立的三级指标不能充分反应项目的产出和收益，比如质量指标缺少反映资金使用合规性的指标，建议设立指标“资金发放合规率”。

六、有关建议

**强化绩效目标设置工作，加强项目绩效指标设置能力。**为提升项目绩效目标质量，建议：

一是要加强项目绩效目标培训，强化绩效目标管理意识。通过邀请财政部门或专业的第三方机构定期（如以年度为单位）举行项目绩效目标培训工作。提升与项目相关的财务、业务人员的绩效管理意识和能力。

二是在做绩效目标申报过程中，建议与项目有关的各部门（处室／科室）进行充分的沟通，综合财务和业务部门的意见，科学合理的设置绩效目标。

三是绩效目标设置应遵循全面性原则、合理性原则和可衡量性原则。全面性即指标涵盖项目产出和效益，同时也需要全面反映项目实施内容；合理性即项目绩效指标的设置需与项目内容相关，同时需明确项目的最低执行标准，并尽量定量表述，不能量化表述的可采取定性的分级分档形式表述，保证项目绩效指标的可衡量性；可衡量性即项目绩效目标测算依据要充分，需经过可行性论证，有具体的实施方案 作为支撑，具体可通过同类型横向参考或者跨时期纵向比较，以保证绩效目标设置的科学性。

[七、其他需要说明的问题](#_Toc23329121)

我单位针对上述绩效评价报告结果提出结果应用建议如下：**（一）关于评价责任的说明**

项目单位的责任是提供与形成本项目绩效自评报告相关的基础工作材料和项目资金财务核算资料，并对其真实性、合法性、完整性负责。我们的评价是依据《财政支出（项目支出）绩效评价操作指引（试行）》进行的，选择的绩效评价程序取决于评估人员的判断，项目评价的可靠性基于相关部门和单位提供资料的全面性和准确性，评价小组尽可能地收集更为全面、有效、准确的文件和数据，但由于受客观因素的限制，只能在相关部门和单位提供的现有资料的前提下，结合应有的职业判断做出尽可能可靠的评价结论。

（二）提示报告使用者注意事项的说明

1.我单位与委托评价单位和项目实施单位之间不存在任何特殊的、需要回避的利害关系，评价人员在评价过程中恪守了职业道德规范。

2.本报告使用人对评价结果的把握应建立在对本报告所提供的有关评价结果的各项条件及说明的认真阅读和理解的基础之上。

（三）评价结果应用建议

我单位针对上述绩效评价报告结果提出结果应用建议如下：

1.绩效结果挂钩次年预算资金安排

为有效提高财政预算资金的经济性、效率性以及效益性，建议将本次绩效评价结果作为预算单位次年预算编制的重要依据，并优化支出结构、完善相关办法、改进预算管理。对绩效评价结果为“优秀”和“良好”的项目，建议根据政策制度，结合民丰县县委工作安排以及本级财力情况等因素，原则上优先予以保障。对绩效评价结果为“一般”的项目，项目实施单位应针对性提出整改措施，落实到位。本级财政部门在编制次年该预算单位同类型项目支出时，按比例扣减预算，具体扣减比例计算方式为：( 8 0-项目绩效评价结果得分）/100。对绩效评价结果“较差”的项目，本级财政部门原则上不在次年预算中给予安排。

2.绩效结果挂钩整改措施

建议根据本次绩效评价报告中所反馈的问题和建议，由项目实施单位及时研究制定整改措施，积极落实整改要求，切实改进资金管理和项目管理，并在规定的时间内，将整改情况向民丰县财政局行文报告，并附《绩效评价结果整改报告》。

3.绩效结果挂钩报告公开

积极推进评价结果和评价报告等绩效信息的公开。按照政府

信息公开有关规定，由民丰县财政局将本次绩效评价的结果信息进行公开，加强社会和舆论监督，提高财政资金使用透明度。

# [附件1：综合评价表](#_Toc23329122)

## 2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目综合评价表

| **一级指标** | **二级指标** | **三级指标** | **指标解释** | **目标值** | **实际完成值** | **权重分值** | **得分** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| A 决策（20分） | A1项目立项  （8分） | All 立项依据 | 项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况。 | 充分 | 充分 | 5 | 5 |
| A12 立项程序规范性 | 项目申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。 | 合规 | 合规 | 3 | 3 |
| A2绩效目标  （7分） | A21 绩效目标合理性 | 项目所设定的绩效目标是否依据充分 ，考核项目绩效目标与项目实施的 相符情况。 | 合理 | 合理 | 4 | 4 |
| A22 绩效指标明确性 | 依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况。 | 明确 | 较明确 | 3 | 1.5 |
| A3资金投入  （5分） | A31 预算编制科学性 | 项目预算编制是否经过科学论证有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况 。 | 科学 | 较科学 | 4 | 4 |
| A32 资金分配合理性 | 项目预算资金分配是否有测算依据，与补助单位或地方实际是否相适应，用以反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性情况。 | 合理 | 合理 | 1 | 1 |
| B 过程  （20分） | B1资金管理  （12分） | Bll 资金到位率 | 实际到位资金与预算资金的比率。用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程度。 | 100% | 100% | 4 | 4 |
| B12预算执行率 | 项目预算资金是否按照计划执行，用以反映或考核项目预算执行情况。 | 100% | 98.39% | 4 | 4 |
| B13 资金使用合规性 | 项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定，用以反映和考核项目资金的规范运行情况。 | 合规 | 合规 | 4 | 4 |
| B2 组织实施  （8分） | B21 管理制度健全性 | 项目实施单位的财务和业务管理制度是否健全，用以反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。 | 健全 | 健全 | 4 | 4 |
| B22 制度执行有效性 | 项目实施是否符合相关管理规定，用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。 | 有效 | 有效 | 4 | 4 |
| C产出  （30分） | C1 数量指标  （8分） | C11拆迁补偿户数 | 考察是否完成5户的拆迁补偿任务。 | 5户 | 5户 | 4 | 4 |
| C12拆迁补偿房屋面积 | 考察是否完成拆迁补偿房屋面积任务。 | ≥1068.5㎡ | ≥1068.5㎡ | 4 | 4 |
| C2 质量指标  （8分） | C21房屋征收评估准确率 | 考察房屋征收评估是否准确。 | 100% | 100% | 4 | 4 |
| C22资金发放合规率 | 考察资金发放是否符合规定。 | 100% | 100% | 4 | 4 |
| C3 时效指标  （8分） | C31项目完工及时率 | 考察项目进度及任务是否及时完成。 | 100% | 100% | 4 | 4 |
| C32资金发放及时率 | 考察资金发放是否及时。 | 100% | 100% | 4 | 4 |
| C4 成本指标  （6分） | C41房屋征收补偿金 | 考察房屋征收需补偿的总金额。 | 162.12万元 | 162.12万元 | 6 | 6 |
| D效益  （30分） | D1经济效益  （0分） |  |  |  |  |  |  |
| D2社会效益  （10分） | D21保障棚户区改造项目的推进 | 考察项目的实施是否能够保障棚户区改造项目的顺利推进。 | 有效保障 | 有效保障 | 3 | 2.43 |
| D22改善居民居住环境 | 考察项目的实施是否能够改善居民居住环境。 | 有效改善 | 有效改善 | 3 | 2.37 |
| D23提升城市面貌 | 考察项目的实施是否能够提升城市面貌。 | 有效提升 | 有效提升 | 4 | 3.2 |
| D3生态效益  （0分） |  |  |  |  |  |  |
| D4可持续影响  （10分） | D41促进社会和谐稳定 | 考察项目的实施是否能促进社会的和谐稳定与长治久安。 | 持续促进 | 持续促进 | 10 | 8.09 |
| D5服务对象满意度（10分） | D51拆迁户满意度 | 考察拆迁户对房屋拆迁及补偿结果的满意度。 | ≥95% | ≥95% | 10 | 7.88 |
| 合计 | | | | | | 100 | 92.47 |

# [附件2：基础表](#_Toc23329123)

**2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目预算资金支出明细表**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **补助拆迁户** | **房屋拆迁面积（平方米）** | **补助合同金额（元）** | **实际支出金额（元）** |
| 麦苏木江·麦提库尔班 | 224.18 | 286515.05 | 286515.05 |
| 奥布力卡斯木·如则 | 126.8 | 125739.3 | 125739.3 |
| 陈规华 | 205.18 | 306101.36 | 306101.36 |
| 伊拉木·麦麦提敏 | 267 | 383030.35 | 383030.35 |
| 麦提如则·喀迪尔 | 245.04 | 519841.5 | 519841.5 |
| 合计 | 1068.5 | 1621227.56 | 1621227.56 |

# [附件3：](#_Toc23329124)调查问卷

# 2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目满意度调查问卷

您好！这是一份匿名问卷，新疆政通众和商务咨询有限公司受民丰县财政局委托，对2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目受益群众进行问卷调查，本次调查需要了解您对“2021年民丰县祥民街道房屋拆迁及补偿结果”的满意度、意见、建议等方面的情况，恳请您参与此次调查！请在符合您实际情况的选项下画“√”，对您的协助表示真诚的感谢。

**1.您觉得项目实施后对民丰县棚户区改造项目的推进如何？**

A.有效推进

B.较大推进

C.推进一般

D.推进较差

E.没有推进

**2.您觉得项目实施后对民丰县人居环境的改善如何？**

A.有效改善

B.较大改善

C.改善一般

D.改善较差

E.没有改善

**3.您觉得项目实施后对民丰县城市面貌的提升如何？**

A.有效提升

B.较大提升

C.提升一般

D.提升较差

E.没有提升

**4.您觉得项目实施后对社会和谐稳定的促进如何？**

A.持续促进

B.较大促进

C.促进一般

D.促进较差

E.没有促进

**5.您对房屋拆迁及补偿结果的满意度？**

A.非常满意

B.比较满意

C.一般

D.较不满意

E.不满意

**6.对于房屋拆迁补偿项目，您有何建议？**

# [附件4：](#_Toc23329124)调查问卷分析

**2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目满意度调查**

**问卷分析报告**

**一、问卷调查背景**

本次绩效评价问卷调研旨在通过对2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目的受益群众进行问卷调查和访谈，了解和评估财政资金使用的效率、效益及民众的意见。

**二、研究设计**

**（一）调研对象**

本次问卷调查的对象为民丰县祥民街道房屋拆迁的受益群众。

**（二）调研内容**

调查项目的实施对民丰县棚户区改造项目的推进情况、城市面貌及人居环境的改善情况、民丰县城市形象的提升情况以及拆迁户的满意度等。

**（三）调研方法**

针对项目所涉及的5户拆迁户及周边受益群众开展问卷调查。在全面调查开展之前先进行论证，依据论证结果对问卷再进行修改调整。

**（四）抽样方式**

2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目绩效评价满意度调查采取随机调查方式。主要对项目实施区域进行全覆盖抽样调查。

**（五）问卷的设计**

运用由项目组研发并通过专家组论证的满意度调查问卷，通过数据采集、问卷调查及访谈，对满意度进行评价。

**（六）问卷的发放和回收**

为给调研对象创造良好的作答环境、保证调研的科学性和严谨性，由我单位工作人员安排在相关部门的协调配合下，组织安排问卷调查工作，总计发放100份，回收93份。

**三、调研实施**

**（一）调研开展情况**

根据项目进度安排，项目组于2022年8月2日，对民丰县的拆迁户进行问卷的发放与回收。

**（二）问卷回收情况**

2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目问卷调研实际发放100份，回收93份，有效问卷92份，有效率为98.92%。

**四、调查结果分析**

**1.您觉得项目实施后对民丰县棚户区改造项目的推进如何？**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 选项 | 反馈数量 | 选项占比 |
| 有效推进 | 10 | 10.87% |
| 较大推进 | 77 | 83.70% |
| 推进一般 | 5 | 5.43% |
| 推进较差 | 0 | 0.00% |
| 没有推进 | 0 | 0.00% |

**2.您觉得项目实施后对民丰县人居环境的改善如何？**

| 选项 | 反馈数量 | 选项占比 |
| --- | --- | --- |
| 有效改善 | 8 | 8.70% |
| 较大改善 | 74 | 80.43% |
| 改善一般 | 8 | 8.70% |
| 改善较差 | 2 | 2.17% |
| 没有改善 | 0 | 0.00% |

**3.您觉得项目实施后对民丰县城市面貌的提升如何？**

| 选项 | 反馈数量 | 选项占比 |
| --- | --- | --- |
| 有效提升 | 6 | 6.52% |
| 较大提升 | 80 | 86.96% |
| 提升一般 | 6 | 6.52% |
| 提升较差 | 0 | 0.00% |
| 没有提升 | 0 | 0.00% |

**4.** **您觉得项目实施后对社会和谐稳定的促进提如何？**

| 选项 | 反馈数量 | 选项占比 |
| --- | --- | --- |
| 持续促进 | 7 | 7.61% |
| 较大促进 | 82 | 89.13% |
| 促进一般 | 3 | 3.26% |
| 促进较差 | 0 | 0.00% |
| 没有促进 | 0 | 0.00% |

**5.您对房屋拆迁及补偿结果的满意度？**

| 选项 | 反馈数量 | 选项占比 |
| --- | --- | --- |
| 非常满意 | 6 | 6.52% |
| 比较满意 | 76 | 82.61% |
| 一般 | 9 | 9.78% |
| 较不满意 | 1 | 1.09% |
| 不满意 | 0 | 0.00% |

# [附件5：访谈报告](#_Toc23329125)

# 民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目访谈报告

**一、访谈背景**

**（一）访谈目的**

本次绩效评价访谈调研旨在通过对涉及该项目的财政拨款部门、项目主管部门的访谈，了解和评估财政资金使用的效率和效益，发现资金使用和管理中的问题，为民丰县棚户区改造工作建言献策。

**（二）访谈对象和访谈内容**

**1. 访谈对象**

（1）财政预算与拨款部门：民丰县财政局

（2）项目主管及实施单位: 民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会

（3）拆迁户及周边受益群众

**2. 访谈内容**

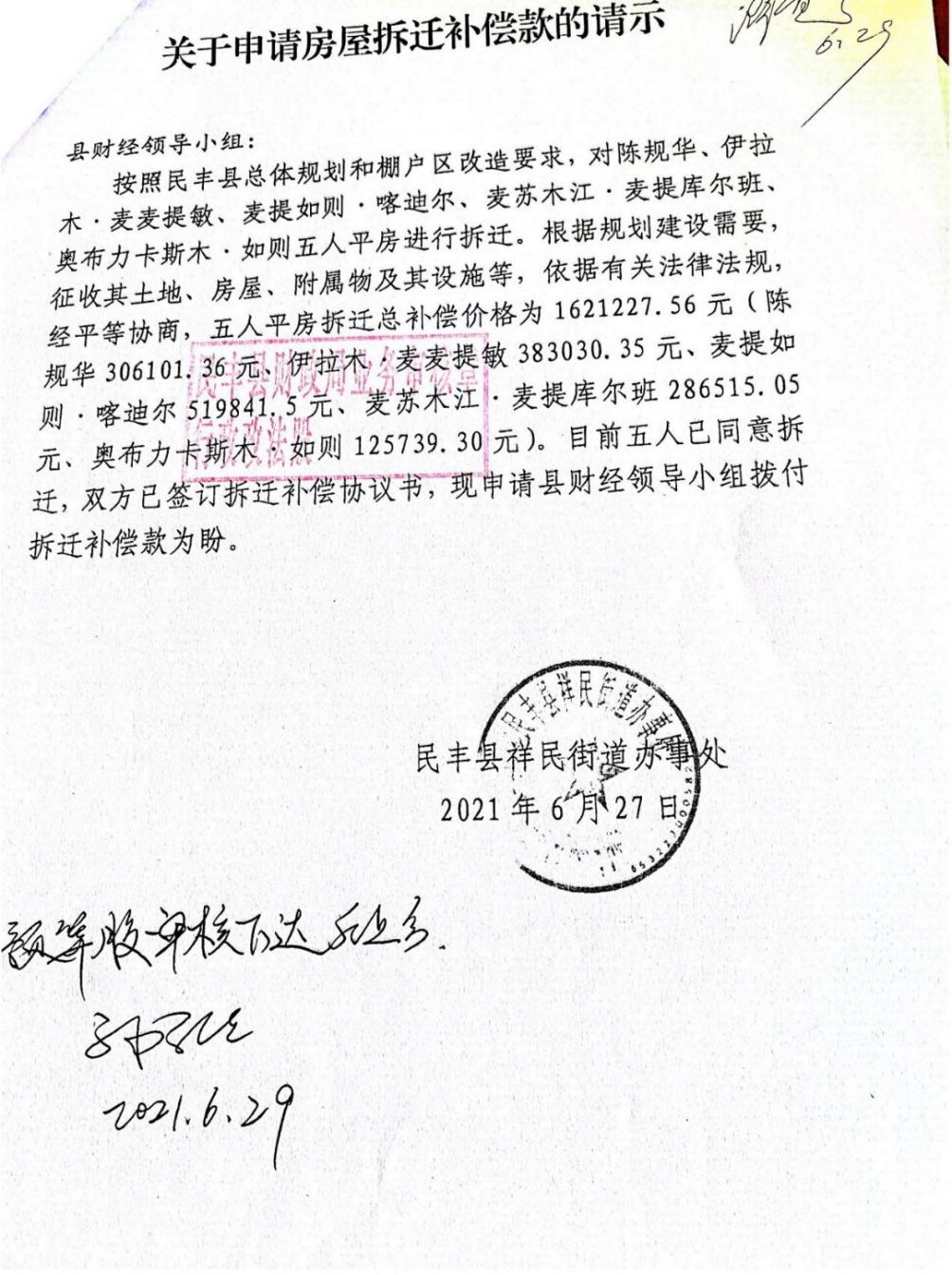
（1）民丰县财政局相关领导：预算资金的总体情况、项目预算测算及申请审批拨付流程、项目监督实施、项目配套政策措施及项目发展规划等情况。

（2）民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会相关领导：管理的整体现状、规划安排、项目预算资金的测算依据及申请拨付流程、对项目经费的使用管理情况、项目成效等。

（3）拆迁户及周边收益群众对房屋拆迁补偿工作的看法及满意度。

# [附件6：其他](#_Toc23329125)

限于篇幅，列出部分考核和支付凭证。



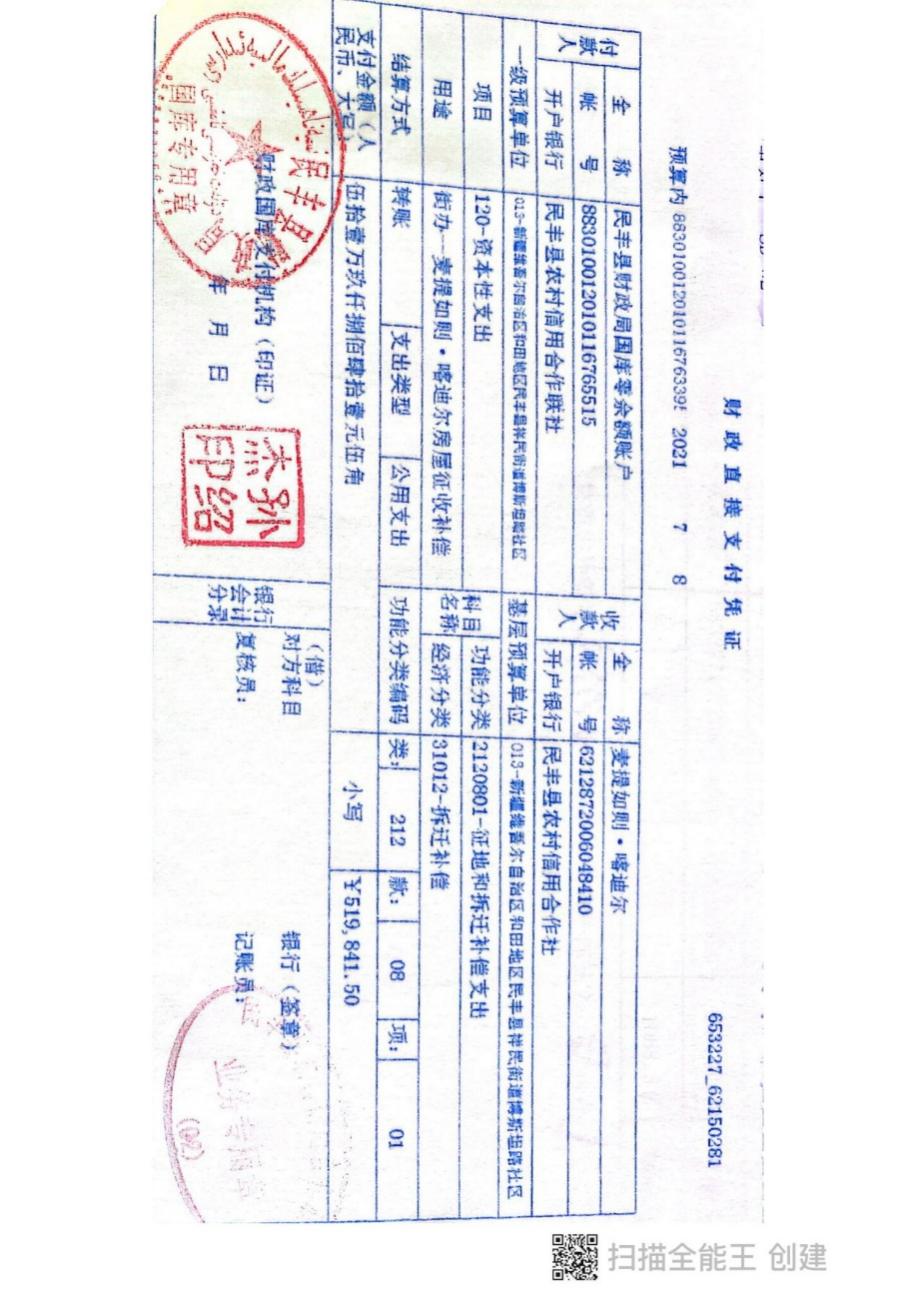
# 

# 

# 

# 

# 



# [附件7：指标底稿](#_Toc23329127)

|  |  |
| --- | --- |
| “Al1立项依据”评价底稿  项目名称：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目 | |
| 评价机构：新疆政通众和商务咨询有限公司 | |
| **指标名称** | A11立项依据 |
| **评价标准** | 年度指标值：充分 |
| 指标权重：5分 |
| 指标评分细则：  ①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策；（1分）  ②项目立项是否符合行业发展规划和政策要求； (1分）  ③项目立项是否与部门职责范围相符，属于部门履职所需；（1分）  ④项目是否属于公共财政支持范围，是否符合中央、地方事权支出责任划分原则 ；（1分）  ⑤项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。（1分） |
| **数据来源及取数方式** | 《国家土地上房屋征收与补偿条例》 |
| **评价结果** | 本指标得分：5分 |
| 指标得分分析：  ①为落实十六届五中全会“生产发展、生活富裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”的重要指示精神和关于改善农村人居环境的重要指示批示精神，落实中央城市工作会议和自治区城市工作会议精神，民丰县祥民街道坚持以人民为中心的发展思想，积极稳妥推进新农村建设，加快改善人居环境，提高农民素质。为此，民丰县特批准祥民街道房屋拆迁补偿项目资金，该项目符合国民经济发展规划。  ②该项目立项是根据《国家土地上房屋征收与补偿条例》进行立项，项目的立项符合行业发展规划和政策要求。  ③该项目立项单位民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会，其主要职能中有“指导、帮助社区居委会开展组织建设、制度建设和其它工作”、“负责本辖区社区建设、管理和服务工作”、“执行本辖区内经济和社会发展计划、财政预算，管理本辖区内的社会事务管理、劳动和社会保障、计划生育、环境保护、文化、卫生、安全生产、计划生育等行政工作”等。 该项目的设立与部门职责范围相符，属于部门履职所需。  ④该项目属于补偿类，属于公共财政支出范围，符合中央、地方事权支出责任划分原则。  ⑤经查看和田地区财政大平台项目指标数据，项目没有与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。  综上，该指标得分5分。 |
| “Al2立项程序规范性”评价底稿  项目名称：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目 | | |
| 评价机构：新疆政通众和商务咨询有限公司 | | |
| **指标名称** | A12立项程序规范性 | |
| **评价标准** | 年度指标值：合规 | |
| 指标权重：3分 | |
| 指标评分细则：  ①项目是否按照规定的程序申请设立 ；（1分）  ②审批文件、材料是否符合相关要求；（1分）  ③事前是否已经过必要的可行性研究 、专家论证 、风险评估 、绩效评估 、集体决策 。（1分） | |
| **数据来源及取数方式** | 《关于申请房屋拆迁补偿款的请示》 | |
| **评价结果** | 本指标得分：3分 | |
| 指标得分分析：  ①该项目为年初预算项目，民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会于2020年12月进行项目申报，民丰县财政局将该项目正式纳入民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会部门预算，项目申请立项程序合规。  ②经查看，该项目在上述立项程序中所出具的相关材料，均符合要求，包括：《关于申请房屋拆迁补偿款的请示》等。  ③根据《关于做好2019自治区预算绩效管理工作的通知》 （新财预〔2019）2 0号）可知，开展事前绩效评估，各地各部门单位应针对新出台重大政策项目组织开展事前绩效评估。因该项目为一次性项目，且为文件要求必须执行项目，故项目不涉及可行性研究、专家论证、风险评估、财政项目支出绩效事前评估等工作，仅对绩效评估和集体决策部分进行考核。该项目事前经过了财经领导小组的集体决策，设立实施。  综上，该指标得分3分。 | |

|  |  |
| --- | --- |
| “A21绩效目标合理性”评价底稿  项目名称：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目 | |
| 评价机构：新疆政通众和商务咨询有限公司 | |
| **指标名称** | A21绩效目标合理性 |
| **评价标准** | 年度指标值：合理 |
| 指标权重：4分 |
| 指标评分细则：  ①项目是否有绩效目标；（1分）  ②项目绩效目标与实际工作内容是否具有相关性；（1分）  ③项目预期产出效益和效果是否符合正常的业绩水平；（1分）  ④是否与预算确定的项目投资额或资金量相匹配。（1分） |
| **数据来源及取数方式** | 项目绩效目标表、《关于申请房屋拆迁补偿款的请示》、合同书 |
| **评价结果** | 本指标得分：4分 |
| 指标得分分析：  ①该项目已设置年度绩效目标，设置内容如下：“根据规划建设的需要，征收5人面积为1068.5平方米，房屋面积包括其建筑及附属物，给予发放拆迁款项为162.15万元。”  ②根据合同书约定，该项目实实施内容为负责祥民街道房屋拆迁补偿工作。其中，拆迁补偿户数为5户，拆迁补偿房屋面积≥1068.5平方米，房屋征收补偿金162.12万元，项目绩效目标与实际工作内容具有相关性。  ③通过对2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目数据查询，该项目预期产出效益和效果符合正常的业绩水平。  ④该项目共涉及绩效目标表一张，金额为162.12万元，与预算确定的金额相匹配。  综上，该指标得分4分。 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| “A22绩效指标明确性”评价底稿  项目名称：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目 | | |
| 评价机构：新疆政通众和商务咨询有限公司 | | |
| **指标名称** | | A22绩效指标明确性 |
| **评价标准** | | 年度指标值：明确 |
| 指标权重：3分 |
| 指标评分细则：  ①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标；（1分）  ②是否通过清晰可衡量的指标值予以体现；（1分）  ③是否与项目目标任务数或计划数相对应。（1分） |
| **数据来源及取数方式** | | 项目绩效目标表、 合同书 |
| **评价结果** | | 本指标得分：1.5分 |
| 指标得分分析：  ①该项目共设立一级指标3个，二级指标9个，三级指标12个，基本能将绩效目标细化分解为具体的绩效指标。但不充分、不全面，如；经济效益指标“发放补偿款”和生态效益指标“改造破除房屋面积”设立不合理，本项目并不直接产生经济效益和生态效益；“发放补偿款”应属于成本指标，“改造破除房屋面积”属于数量指标；质量指标缺少反映资金使用合规性的指标，建议设立指标“资金发放合规率”，扣1分；  ②该项目共设置三级指标12个，其中定量指标10个，定性指标2个，指标量化率为83.3%，量化率超过70%。项目大部分绩效指标基本能通过清晰、可衡量的指标值予以体现。但绩效指标仍存在不明确问题。数量指标“拆迁补偿人数”描述不明确，拆迁补偿工作是按照户数进行的，应改为“拆迁补偿户数”，扣0.5分；  ③根据《绩效目标表》可知，各指标与项目目标一致。  综上，该指标得分1.5分。 |
| “A31预算编制科学性”评价底稿  项目名称：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目 | | | |
| 评价机构：新疆政通众和商务咨询有限公司 | | | |
| **指标名称** | A31预算编制科学性 | | |
| **评价标准** | 年度指标值：科学 | | |
| 指标权重：4分 | | |
| 指标评分细则：  ①预算编制是否经过科学论证 ；（1分）  ②预算内容与项目内容是否匹配 ；（1分）  ③预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制 ；（1分））  ④预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配。（1分） | | |
| **数据来源及取数方式** | 项目申报书、合同书 | | |
| **评价结果** | 本指标得分：4分 | | |
| 指标得分分析：  ①该项目预算编制经过民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会审核和民丰县财政局的批复，预算编制进行了科学论证；  ②该项目内容为拆迁补偿户数为5户，拆迁补偿房屋面积≥1068.5平方米，预算房屋征收补偿金为162.12万元，通过对比《项目申报书》发现，预算内容与项目内容相匹配；  ③根据《项目申报书》显示，项目单位在测算2021年度预算时，对该项目各方面进行详细的预算，预算额度测算依据充分；  ④该项目预算确定项目金额为162.12万元，用于拆迁补偿户数为5户，拆迁补偿房屋面积≥1068.5平方米的拆迁任务，预算确定的项目金额与工作任务相匹配。  综上，该指标得分4分。 | | |

|  |  |
| --- | --- |
| “A32资金分配合理性”评价底稿  项目名称：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目 | |
| 评价机构：新疆政通众和商务咨询有限公司 | |
| **指标名称** | A32资金分配合理性 |
| **评价标准** | 年度指标值：合理 |
| 指标权重：1分 |
| 指标评分细则：  ①预算资金分配依据是否充分；( 0.5分）  ②资金分配额度是否合理，与项目单位或地方实际是否相适应。（0.5分） |
| **数据来源及取数方式** | 项目申报书、合同书 |
| **评价结果** | 本指标得分：1分 |
| 指标得分分析：  ①民丰县财政局严格按照该项目实施单位提交的《项目申报书》进行资金分配，资金分配依据较为充分；  ②该项目年初分配资金162.12万元，与项目单位提交的 《项目申报书》金额一致，资金分配合理。  综上，该指标得分1分。 |

|  |  |
| --- | --- |
| “B11资金到位率”评价底稿  项目名称：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目 | |
| 评价机构：新疆政通众和商务咨询有限公司 | |
| **指标名称** | B11资金到位率 |
| **评价标准** | 年度指标值：100% |
| 指标权重：4分 |
| 指标评分细则：  资金到位率= （实际到位资金／预算资金）× 100% 。  实际到位资金：一定时期（本年度或项目期）内落实到具体项目的资金。  预算资金：一定时期（本年度或项目期）内预算安排到具体项目的资金。  得分=资金到位率×4 |
| **数据来源及取数方式** | 《关于申请房屋拆迁补偿款的请示》、《房屋补偿汇总表》 |
| **评价结果** | 本指标得分：4分 |
| 指标得分分析：  该项目为下级部门预算项目，根据《关于申请房屋拆迁补偿款的请示》、《房屋补偿汇总表》，该项目预算金额为162.12万元，实际到位资金为162.12万元，资合到位率为100%。  综上，该指标得分4分。 |

|  |  |
| --- | --- |
| “B12预算执行率”评价底稿  项目名称：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目 | |
| 评价机构：新疆政通众和商务咨询有限公司 | |
| **指标名称** | B12预算执行率 |
| **评价标准** | 年度指标值：100% |
| 指标权重：4分 |
| 指标评分细则：  预算执行率=（实际支出资金／预算资金 ）× 100% 。  实际支出资金；一定时期（本年度或项目期）内项目实际拨付的资金。 |
| **数据来源及取数方式** | 《关于申请房屋拆迁补偿款的请示》、票据支付凭证 |
| **评价结果** | 本指标得分： 4分 |
| 指标得分分析：  根据票据支付凭证显示，该项目实际支付162.12万元。预算执行率=（实际支出资金／实际到位资金）×100%=（162.12／162.12）×100%=100%。得分=预算执行率×4=100%×4=4。  综上，该指标得分4分。 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| “B13资金使用合规性”评价底稿  项目名称：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目 | | |
| 评价机构：新疆政通众和商务咨询有限公司 | | |
| **指标名称** | | B13资金使用合规性 |
| **评价标准** | | 年度指标值：合规 |
| 指标权重：4分 |
| 指标评分细则：  ①是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定 ； ( 1分）  ②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续 ； (1分）  ③是否符合项目预算批复或合同规定的用途 ； (1分）  ④是否存在截留、 挤占 、挪用 、虚列支出等情况 。 ( 1分） |
| **数据来源及取数方式** | | 《和田地区财务管理办法（试行）》、《财政授权支付凭证》、《关于申请房屋拆迁补偿款的请示》 |
| **评价结果** | | 本指标得分：4分 |
| 指标得分分析：  ①经查证，该项目严格按照 《和田地区财务管理办法（试行）》 执行，会计核算准确，符合国家财经法规和财务管理制度的规定。  ②经查证，民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会按照年初预算，根据项目进度提出用款计划递交至财政局业务主管科室，科室根据预算指标，审核用款单位申请，提出拨款意见报局领导审批、签字后，由国库拨至中标单位。  ③根据《财政授权支付凭证》，资金实际用于支付合同金额，根据《关于申请房屋拆迁补偿款的请示》显示，预算规定用途为支付签订合同的费用，符合项目预算批复的用途。  ④ 经查证，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出的情况。  综上，该指标得分4分。 |
| “B21管理制度健全性”评价底稿  项目名称：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目 | | | |
| 评价机构：新疆政通众和商务咨询有限公司 | | | |
| **指标名称** | B21管理制度健全性 | | |
| **评价标准** | 年度指标值：健全 | | |
| 指标权重：4分 | | |
| 指标评分细则：  ①是否己制定或具有相应的财务和业务管理制度 ；(2分）  ②财务和业务管理制度是否合法、合规、完整。 ( 2分） | | |
| **数据来源及取数方式** | 《民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会议事规则》、《三重一大会议制度》 | | |
| **评价结果** | 本指标得分：4分 | | |
| 指标得分分析：  ①该项目已建立《民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会议事规则》、《三重一大会议制度》；  ②经查看，上述财务和业务管理制度，制度内容均合法、合规、完整。  综上，该指标得分4分。 | | |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| “B22制度执行有效性”评价底稿  项目名称：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目 | | | |
| 评价机构：新疆政通众和商务咨询有限公司 | | | |
| **指标名称** | | B22制度执行有效性 | |
| **评价标准** | | 年度指标值：有效 | |
| 指标权重：4分 | |
| 指标评分细则：  ①是否遵守相关法律法规和相关管理规定 ； ( 1分）  ②项目调整及支出调整手续是否完备 ；( 1分）  ①项目合同书 、验收报告 、技术鉴定等资料是否齐全并及时归档；（1分）  ④项目实施的人员条件 、场地设备、信息支撑等是否落实到位 。( 1分） | |
| **数据来源及取数方式** | | 《民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会议事规则》、《三重一大会议制度》、《关于申请房屋拆迁补偿款的请示》、支付手续 、人员组织构架、 考核结果 、合同书 | |
| **评价结果** | | 本指标得分：4分 | |
| 指标得分分析：  ①该项目严格遵守《民丰县祥民街道博斯坦路社区居民委员会议事规则》、《三重一大会议制度》的规定，实施项目，资金拨付严格按照《《关于申请房屋拆迁补偿款的请示》执行；  ②该项目不存在调整；  ③项目合同书、支付申请书、支付凭证等资料已按照要求及时归档，存档资料完整。  ④项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑均已落实到位。  综上，该指标得分4分。 | |
| “Cll 拆迁补偿户数”评价底稿  项目名称：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目 | | |
| 评价机构：新疆政通众和商务咨询有限公司 | | |
| **指标名称** | C11 拆迁补偿户数 | |
| **评价标准** | 年度指标值：5户 | |
| 指标权重：4分 | |
| 指标评分细则：  是否完成5户的拆迁补偿任务，如果完成，得4分，否则得分=实际拆迁补偿户数/计划拆迁补偿户数\*100%\*4。 | |
| **数据来源及取数方式** | 绩效目标表、支付凭证 | |
| **评价结果** | 本指标得分：4分 | |
| 指标得分分析：  根据民丰县2021年祥民街道房屋拆迁支付凭证显示，拆迁补偿户数实际完成5户，完成指标任务。  综上，该指标得分4分。 | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| |  |  | | --- | --- | | “C12拆迁补偿房屋面积”评价底稿  项目名称：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目 | | | 评价机构：新疆政通众和商务咨询有限公司 | | | **指标名称** | C12拆迁补偿房屋面积 | | **评价标准** | 年度指标值：≥1068.5㎡ | | 指标权重：4分 | | 指标评分细则：  拆迁补偿房屋面积是否达到1068.5㎡，如果达到得4分，否则得分=实际拆迁补偿房屋面积/计划拆迁补偿房屋面积\*100%\*4。 | | **数据来源及取数方式** | 绩效目标表、支付凭证 | | **评价结果** | 本指标得分：4分 | | 指标得分分析：  根据民丰县2021年祥民街道房屋拆迁支付凭证显示，拆迁补偿房屋面积实际1068.5㎡，完成指标任务。  综上，该指标得分4分。 |   “ C21房屋征收评估准确率”评价底稿  项目名称：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目 | | | |
| 评价机构：新疆政通众和商务咨询有限公司 | | | |
| **指标名称** | C21房屋征收评估准确率 | | |
| **评价标准** | 年度指标值：100% | | |
| 指标权重：4分 | | |
| 指标评分细则：  房屋征收评估准确率=实际房屋征收评估值/理论房屋征收评估值\*100%  得分=房屋征收评估准确率/100%\*100%\*4 | | |
| **数据来源及取数方式** | 绩效目标表、考核结果 | | |
| **评价结果** | 本指标得分：4分 | | |
| 指标得分分析：  根据民丰县2021年祥民街道房屋拆迁补偿项目考核结果，房屋征收评估准确率为100%，完成指标任务。得分=100%/100%\*4=4。  综上，该指标得分4分。 | | |
| “C22 资金发放合规率”评价底稿  项目名称：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目 | | |
| 评价机构：新疆政通众和商务咨询有限公司 | | |
| **指标名称** | | C22资金发放合规率 |
| **评价标准** | | 年度指标值：100% |
| 指标权重：4分 |
| 指标评分细则：  资金发放合规率=实际资金发放/理论资金发放\*100%  得分=资金发放合规率/100%\*100%\*4 |
| **数据来源及取数方式** | | 绩效目标表、考核结果 |
| **评价结果** | | 本指标得分：4分 |
| 指标得分分析：  根据民丰县2021年祥民街道房屋拆迁补偿项目考核结果显示，资金发放达到考核要求，资金发放合规率100%，完成指标任务。得分=100%/100%\*4=4。  综上，该指标得分4分。 |
| “C31项目完工及时率”评价底稿  项目名称：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目 | | |
| 评价机构：新疆政通众和商务咨询有限公司 | | |
| **指标名称** | | C31项目完工及时率 |
| **评价标准** | | 年度指标值：100% |
| 指标权重：4分 |
| 指标评分细则：  项目完工及时率=实际完工时间/计划完工时间\*100%  得分=项目完工及时率\*4 |
| **数据来源及取数方式** | | 绩效目标表、考核结果 |
| **评价结果** | | 本指标得分：4分 |
| 指标得分分析：  按照合同内容规定项目实施时间是2021年1月-2021年12月，根据民丰县2021年祥民街道房屋拆迁考核结果显示，项目实施期限符合要求，完成指标任务。  综上，该指标得分4分。 |
| “C32资金发放及时率”评价底稿  项目名称：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目 | | |
| 评价机构：新疆政通众和商务咨询有限公司 | | |
| **指标名称** | | C32资金发放及时率 |
| **评价标准** | | 年度指标值：100% |
| 指标权重：4分 |
| 指标评分细则：  资金发放及时率=按时发放资金的数量/需要发放资金的数量\*100%  得分=资金发放及时率\*4 |
| **数据来源及取数方式** | | 绩效目标表、考核结果 |
| **评价结果** | | 本指标得分：4分 |
| 指标得分分析：  根据民丰县2021年祥民街道房屋拆迁考核结果显示，存在环境卫生清扫不及时的情况，验收合格率100%。得分=100%\*4=4。  综上，该指标得分4分。 |

|  |  |
| --- | --- |
| “C41 房屋征收补偿金”评价底稿  项目名称：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目 | |
| 评价机构：新疆政通众和商务咨询有限公司 | |
| **指标名称** | C41房屋征收补偿金 |
| **评价标准** | 年度指标值：162.12万元 |
| 指标权重：6分 |
| 指标评分细则：  实际房屋征收补偿金等于162.12万元，得满分；否则，不得分。 |
| **数据来源及取数方式** | 支付凭证、合同书 |
| **评价结果** | 本指标得分：6分 |
| 指标得分分析：  根据支付凭证显示，实际房屋征收补偿金为162.12万元，等于目标值162.12万元，完成指标任务。  综上，该指标得分6分。 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| “D21保障棚户区改造项目的推进”评价底稿  项目名称：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目 | | | |
| 评价机构：新疆政通众和商务咨询有限公司 | | | |
| **指标名称** | | D21保障棚户区改造项目的推进 | |
| **评价标准** | | 年度指标值：有效推进 | |
| 指标权重：3分 | |
| 指标评分细则：  指标完成率=（“有效”样本数×1.0+“较大”样本数×0.8+“一般”样本数×0.6+“较差”样本数×0.3+“没有”样本数×0.0）/总样本数×100%，根据调研情况进行评分，得分＝指标完成率×3。 | |
| **数据来源及取数方式** | | 考核结果 | |
| **评价结果** | | 本指标得分：2.43分 | |
| 指标得分分析：  根据 《2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目满意度调查问卷》显示 ，选择 “有效推进”的人数为 10人，选择“较大推进”的人数为 77人，选择“推进一般”的人数为 5人 ，选择“推进较差”的人数为 0人，选择“没有推进”的人数为 0人。指标完成率=（“有效”样本数×1.0+“较大”样本数×0.8+“一般”样本数×0.6+“较差”样本数×0.3+“没有”样本数×0.0）/总样本数×100%=（10×1.0+77×0.8+5×0.6+0×0.3+0×0.0）/92×100%=81.09%。得分=指标完成率×3=2.43。  综上，该指标得分2.43分。 | |
| “D22改善居民居住环境” 评价底稿  项目名称：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目 | | | |
| 评价机构：新疆政通众和商务咨询有限公司 | | | |
| **指标名称** | D22改善居民居住环境 | | |
| **评价标准** | 年度指标值：有效改善 | | |
| 指标权重：3分 | | |
| 指标评分细则：  指标完成率=（“有效”样本数×1.0+“较大”样本数×0.8+“一般”样本数×0.6+“较差”样本数×0.3+“没有”样本数×0.0）/总样本数×100%，根据调研情况进行评分，得分＝指标完成率×3。 | | |
| **数据来源及取数方式** | 《2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目满意度调查问卷》 | | |
| **评价结果** | 本指标得分：2.37分 | | |
| 指标得分分析：  根据 《2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目满意度调查问卷》显示 ，选择 “有效改善”的人数为 8人，选择“较大改善”的人数为74人，选择“改善一般”的人数为 8人 ，选择“改善较差”的人数为 2人，选择“没有改善”的人数为 0人。指标完成率=（“有效”样本数×1.0+“较大”样本数×0.8+“一般”样本数×0.6+“较差”样本数×0.3+“没有”样本数×0.0）/总样本数×100%=（8×1.0+74×0.8+8×0.6+2×0.3+0×0.0）/92×100%=78.91%。得分=指标完成率×3=2.37。  综上，该指标得分2.37分。 | | |
| “D23提升城市面貌”评价底稿  项目名称：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目 | | | |
| 评价机构：新疆政通众和商务咨询有限公司 | | | |
| **指标名称** | D23提升城市面貌 | | |
| **评价标准** | 年度指标值：有效提升 | | |
| 指标权重：4分 | | |
| 指标评分细则：  指标完成率=（“有效”样本数×1.0+“较大”样本数×0.8+“一般”样本数×0.6+“较差”样本数×0.3+“没有”样本数×0.0）/总样本数×100%，根据调研情况进行评分，得分＝指标完成率×4。 | | |
| **数据来源及取数方式** | 《2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目满意度调查问卷》 | | |
| **评价结果** | 本指标得分：3.2分 | | |
| 指标得分分析：  根据 《2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目满意度调查问卷》显示 ，选择 “有效提升”的人数为6人，选择“较大提升”的人数为80人，选择“提升一般”的人数为 6人 ，选择“提升较差”的人数为 0人，选择“没有提升”的人数为 0人。指标完成率=（“有效”样本数×1.0+“较大”样本数×0.8+“一般”样本数×0.6+“较差”样本数×0.3+“没有”样本数×0.0）/总样本数×100%=（6×1.0+80×0.8+6×0.6+0×0.3+0×0.0）/92×100%=80%。得分=指标完成率×4=3.2。  综上，该指标得分3.2分。 | | |
| “D41促进社会和谐稳定”评价底稿  项目名称：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目 | | |
| 评价机构：新疆政通众和商务咨询有限公司 | | |
| **指标名称** | D41促进社会和谐稳定 | |
| **评价标准** | 年度指标值：≥95% | |
| 指标权重：10分 | |
| 指标评分细则：  指标完成率=（“有效”样本数×1.0+“较大”样本数×0.8+“一般”样本数×0.6+“较差”样本数×0.3+“没有”样本数×0.0）/总样本数×100%，根据调研情况进行评分，如果满意度达到95%以上，得满分，否则得分＝指标完成率/95%×10。 | |
| **数据来源及取数方式** | 《2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目满意度调查问卷》 | |
| **评价结果** | 本指标得分：8.09分 | |
| 指标得分分析：  根据 《2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目满意度调查问卷》显示，选择 “有效促进”的人数为 7人，选择“较大促进”的人数为 82人，选择“促进你一般”的人数为 3人 ，选择“促进较差”的人数为 0人，选择“没有促进”的人数为 0人。指标完成率=（“有效”样本数×1.0+“较大”样本数×0.8+“一般”样本数×0.6+“较差”样本数×0.3+“没有”样本数×0.0）/总样本数×100%=（7×1.0+82×0.8+3×0.6+0×0.3+0×0.0）/92×100%=80.87%。得分=指标完成率/95%×10=8.09。  综上，该指标得分8.09分。 | |

|  |  |
| --- | --- |
| “D51拆迁户满意度”评价底稿  项目名称：2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目 | |
| 评价机构：新疆政通众和商务咨询有限公司 | |
| **指标名称** | D51拆迁户满意度 |
| **评价标准** | 年度指标值：≥95% |
| 指标权重：10分 |
| 指标评分细则：  指标完成率=（“非常满意”样本数×1.0+“比较满意”样本数×0.8+“一般”样本数×0.6+“较不满意”样本数×0.3+“不满意”样本数×0.0）/总样本数×100%，根据调研情况进行评分，如果满意度达到95%以上，得满分，否则得分＝指标完成率/95%×10。 |
| **数据来源及取数方式** | 《2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目满意度调查问卷》 |
| **评价结果** | 本指标得分：7.88分 |
| 指标得分分析：  根据 《2021年民丰县祥民街道房屋拆迁补偿项目满意度调查问卷》显示，选择 “非常满意”的人数为 6人，选择“比较满意”的人数为 76人，选择“一般”的人数为9人 ，选择“较不满意”的人数为 1人，选择“不满意”的人数为 0人。指标完成率=（“非常满意”样本数×1.0+“比较满意”样本数×0.8+“一般”样本数×0.6+“较不满意”样本数×0.3+“不满意”样本数×0.0）/总样本数×100%=（6×1.0+76×0.8+9×0.6+1×0.3+0×0.0）/92×100%=78.8%。得分=指标完成率/95%×10=7.88。  综上，该指标得分7.88分。 |